



CONSEIL DES
ARTS DU
MANITOBA
ARTS COUNCIL

Arts et culture partout

PLAN STRATÉGIQUE 2026-2030 DU **CONSEIL DES ARTS DU MANITOBA**



Reconnaissance de terres

Le Conseil des arts du Manitoba effectue son travail sur les terres ancestrales des nations Anichinabé, Anishinewuk, Dakota Oyate, Dénésuline et Nehethowuk, et sur la patrie nationale des Métis de la rivière Rouge. Nous reconnaissons que le nord du Manitoba comprend des terres ancestrales des Inuits.

Nos bureaux sont situés sur le territoire du traité no. 1, mais notre travail s'étend dans les traités no.s 2, 3, 4 et 5. Nous respectons les traités qui ont été conclus sur ce territoire et demeurons déterminés à travailler en partenariat avec les collectivités autochtones dans un esprit de réconciliation et de collaboration.

Nous reconnaissons que le savoir autochtone et la relation des peuples autochtones avec la terre, l'eau et l'air sont essentiels à un avenir durable pour tous.

Au Conseil des arts du Manitoba, nous respectons la vision du monde et la culture créatrice distinctes des collectivités autochtones en donnant la priorité à l'expression artistique et culturelle autochtone par le biais de nos programmes de subventions et initiatives.





Quelques mots sur les arts, la culture et la créativité

Les arts et la culture jouent un rôle essentiel dans la façon dont les gens et les communautés perçoivent le monde. Ils façonnent les liens qui nous unissent, l'expression de nos idées et de nos émotions et le partage des histoires qui nous définissent.

Au Manitoba, les arts et la culture sont non seulement une source d'expression, mais aussi un facteur dans le bien-être collectif, l'identité et l'activité économique. Ils reflètent la diversité de la province, tissent des liens entre les générations et contribuent aux collectivités dynamiques et résilientes des régions urbaines, rurales et du Nord.

La créativité est au cœur des arts et de la culture. Elle stimule l'innovation, crée de nouvelles façons de penser et renforce notre capacité à faire face à un monde en constante évolution. Ensemble, les arts, la culture et la créativité améliorent la qualité de vie au quotidien et contribuent à bâtir une province où les personnes se sentent proches les unes des autres, inspirées et fières de leur identité.

Introduction

Le Conseil des arts du Manitoba (CAM) a élaboré ce plan stratégique pour orienter son travail au cours des années à venir ainsi que pour continuer à réagir à un environnement en constante évolution et aux besoins changeants de la communauté artistique et culturelle du Manitoba.

Ce plan s'appuie sur le rôle de longue date du CAM en tant que bailleur de fonds, partenaire et intendant des investissements publics dans les arts et la culture. Il tient compte des forces du système actuel et des occasions d'accroître l'influence du CAM dans l'ensemble de la province.

Reposant sur les relations avec les artistes, les organismes et les collectivités dans l'ensemble du Manitoba, l'orientation stratégique définie dans ce plan vise à renforcer l'accessibilité, la durabilité et la visibilité du secteur des arts et de la culture.



Consultation

L'élaboration de ce plan stratégique a été éclairée par un processus de consultations préalables qui visait à mieux comprendre les perspectives, les expériences et les aspirations de la communauté artistique et culturelle du Manitoba.

Ces consultations comprenaient :

- 256 répondants au sondage, représentant des artistes, des organismes et des parties prenantes de toutes les régions du Manitoba
- 69 participants aux groupes de discussion, y compris des collectivités diverses et méritant l'équité, des représentants des collectivités rurales et du Nord, des artistes individuels, des organismes et le personnel du CAM
- 2 séances de planification animées par le conseil d'administration et le personnel du CAM, fondées sur les perspectives recueillies lors des consultations préalables

Le sondage a livré un aperçu général des perceptions et des priorités, tandis que les groupes de discussion ont approfondi les questions clés et mis en lumière les tensions stratégiques ainsi que les possibilités futures. Les séances animées ont créé un espace pour réfléchir à ce que nous avons entendu, examiner les différentes options et créer le cadre stratégique.

Dans l'ensemble, il existe un niveau de confiance élevé à l'égard du CAM : environ 80 % des répondants ont indiqué que le CAM reconnaît les besoins et les réalités du secteur et peut donc réaliser sa mission, tout en anticipant clairement une évolution permettant de renforcer son influence.



Ce que nous avons entendu

Plusieurs thèmes communs sont ressortis tant du sondage que des groupes de discussion :

Le financement n'est pas en phase avec la réalité

Les niveaux de financement pour les artistes et les organismes sont restés relativement stagnants, tandis que les coûts ont augmenté considérablement. Cela affecte la durabilité, limite la production artistique et contribue à la fragilité du secteur.

Il existe une forte demande pour des processus plus accessibles et transparents

Les parties prenantes ont décrit le processus d'octroi des subventions comme étant complexe et difficile à comprendre. Les participants ont lancé un appel clair en faveur de demandes plus simples, de critères plus clairs, de délais plus courts et de prises de décisions et de commentaires plus transparents.

Les questions d'équité et d'inclusion suscitent des tensions

Si l'équité et l'inclusion bénéficient d'un appui général, il convient aussi de s'assurer d'une plus grande clarté quant à l'application de ces principes. Les parties prenantes souhaitent une approche plus transparente et équilibrée qui tient compte de la diversité des réalités dans la province.

Les collectivités rurales et du Nord font face à des obstacles structurels

Les participants ont souligné les inégalités liées à la géographie, notamment l'accès limité aux ressources, les coûts plus élevés et les obstacles à la participation. Ils ont lancé un appel urgent pour des approches plus personnalisées, des activités de sensibilisation accrues et des investissements régionaux équitables.

Un vif désir pour un leadership, une défense des intérêts et une visibilité accrue

Le CAM est perçu comme un organisme influent et digne de confiance qui pourrait assumer un rôle de leadership plus visible en défendant la valeur des arts et de la culture, en renforçant les partenariats et en sensibilisant le public aux retombées du secteur.

La nécessité d'un meilleur soutien à la carrière des artistes et au développement du secteur

Les artistes et les organismes cherchent à approfondir leur perfectionnement professionnel, le mentorat et les occasions de tisser des liens, de collaborer et de bâtir des carrières durables dans un écosystème plus solide.



Perspectives générales

Bien que le CAM soit apprécié et digne de confiance, et qu'il joue un rôle central dans l'écosystème des arts et de la culture du Manitoba, les parties prenantes ont lancé un appel clair en faveur de l'évolution de son rôle, d'une approche rééquilibrée de sa part et de l'accroissement de son influence dans un environnement changeant et de plus en plus complexe.

Ce que cela signifie pour le CAM

Les perspectives qui se dégagent des consultations indiquent plusieurs orientations claires pour l'avenir du CAM.

Il est nécessaire de rééquilibrer la répartition du financement afin de mieux appuyer la durabilité, l'équité et les répercussions sur les artistes, les organismes et les collectivités. Il existe également un grand besoin d'améliorer l'accès au financement en simplifiant les processus et en réduisant les obstacles pour les candidats.

En même temps, il est nécessaire de renforcer le lien qui unit le CAM et les collectivités à l'échelle du Manitoba, particulièrement dans les régions rurales et du Nord, par des approches davantage adaptées et un engagement intentionnel.

Les parties prenantes souhaitent que le CAM joue un rôle plus visible et proactif dans le renforcement de l'écosystème des arts et de la culture par l'entremise du plaidoyer, du développement de partenariats et d'une sensibilisation accrue du public à la valeur des arts et de la culture.

Ces perspectives ont éclairé directement le cadre stratégique et les résultats souhaités à long terme.



Résultats souhaités à long terme

Ces résultats décrivent les changements plus larges que le CAM s'affaire à mettre en place grâce à ses investissements dans les arts et la culture.

Le Manitoba est la capitale canadienne des arts et de la culture

Le Manitoba est la capitale canadienne des arts et de la culture. La prospérité du paysage artistique et culturel du Manitoba est une grande source de fierté pour ses résidents et une part essentielle de l'identité de la province.

Les artistes prospèrent

Les artistes peuvent se tailler une carrière durable et enrichissante au sein d'un écosystème artistique solide.

Les arts et la culture sont omniprésents

Les expériences artistiques et culturelles sont accessibles dans toutes les collectivités du Manitoba.

Les arts et la culture sont des catalyseurs

Les arts et la culture sont reconnus comme de puissants moteurs du bien-être communautaire, de la créativité et de l'économie.





Cadre stratégique

Ce cadre décrit l'orientation stratégique du CAM pour les quatre prochaines années.

Vision

Une province dynamique où tous les résidents adoptent les arts et la culture de manière à alimenter la créativité, les liens et la prospérité à l'échelle provinciale.

Objectif

Le CAM investit afin que toute la population manitobaine puisse profiter des arts et de la culture.

Valeurs

Le CAM s'emploie à :

Équité

Réaliser un financement, des programmes et des politiques équitables pour tous. Nous reconnaissons que certains groupes font face à des obstacles et que pour assurer l'équité au sein de ceux-ci, des mesures ciblées peuvent être requises.

Collaboration

Établir des partenariats afin d'utiliser efficacement les ressources, d'atteindre des objectifs communs et de maximiser l'impact. Nous préconisons une approche collaborative dans notre travail et celui des bénéficiaires du financement.

Diversité

S'assurer que les projets que nous appuyons, au sein de notre organisme et dans le cadre de nos partenariats, représentent la diversité de la population manitobaine.

Obligation de rendre des comptes

Prendre des décisions de façon transparente au nom des citoyens du Manitoba, éclairées par l'écoute active des parties prenantes.

Créativité

Apprécier l'expression originale des idées dans notre travail et dans le cadre de nos investissements.

Intendance

Maximiser les bénéfices pour les citoyens grâce à nos investissements dans les arts et la culture.



Piliers

Les piliers décrivent les domaines d'activité essentiels par lesquels le CAM réalise sa mission. Ces piliers sont reliés et se renforcent mutuellement.

Cultiver et célébrer les artistes

Appuyer les artistes à chaque étape de leur carrière par le financement, la planification et des possibilités de reconnaissance.

Renforcer l'écosystème des arts et de la culture

Appuyer les organismes, les partenariats et le développement du secteur afin de rehausser la vie artistique et culturelle du Manitoba.

Amplifier la valeur des arts et de la culture

Défendre la valeur des arts et de la culture dans le façonnement des collectivités, la promotion de l'expression culturelle et le renforcement de l'économie et de l'identité du Manitoba.

Priorités stratégiques

Ces priorités déterminent les domaines dans lesquels le CAM renforcera son efficacité et son influence.

Priorité stratégique no 1 : Améliorer l'accès

Le CAM entend accroître les possibilités permettant à tous les Manitobains d'accéder à des expériences artistiques et culturelles importantes dans l'ensemble de la province.

Les mesures clés comprendront :

- Multiplier les occasions d'appuyer les artistes et les organismes qui se trouvent à l'extérieur de la route périphérique de Winnipeg
- Établir des partenariats avec les collectivités pour appuyer les initiatives locales
- Mettre en place de nouvelles approches pour appuyer les arts et la culture dans les collectivités prioritaires
- Collaborer avec les peuples autochtones afin de reconnaître et d'appuyer le caractère unique de leur expression artistique et culturelle



Priorité stratégique no 2 : Rééquilibrer le financement

Le CAM entend revoir le financement afin de mieux appuyer les artistes, les organismes et les collectivités.

Les mesures clés comprendront :

- S'assurer que les investissements optimisent la créativité et élargissent la portée des arts et de la culture dans toutes les régions du Manitoba
- Créer des occasions de financement pour les artistes, les collectivités et les organismes auparavant exclus
- Appuyer les artistes tout au long de leur carrière, de leurs débuts jusqu'à ce qu'ils soient bien établis

Priorité stratégique no 3 : Modifier le rôle et la portée

Le CAM entend élargir son rôle de rassembleur et de catalyseur pour renforcer la visibilité et l'influence des arts et de la culture dans l'ensemble du Manitoba.

Les mesures clés comprendront :

- Créer des possibilités de dialogue, de partage des connaissances et d'action collective
- Construire des partenariats stratégiques qui mettent en valeur l'écosystème des arts et de la culture du Manitoba
- Explorer les possibilités de développement de fonds publics et privés

Priorité fondamentale : Renforcer notre influence

Le CAM entend renforcer son efficacité organisationnelle et adapter ses activités aux résultats souhaités.

Les mesures clés comprendront :

- Améliorer l'accessibilité et l'efficacité du processus d'octroi des subventions
- Préciser les critères de subvention et la prise de décisions, et renforcer l'obligation de rendre des comptes
- Renforcer et réorganiser les structures et les processus opérationnels
- Accueillir les méthodes autochtones, apprendre de celles-ci et les intégrer dans la structure et les processus du CAM



Conclusion

Ce plan stratégique indique clairement l'orientation du Conseil des arts du Manitoba, ancrée dans les voix de la communauté artistique et culturelle et axée sur le renforcement de son influence à l'échelle de la province. Il tient compte de son engagement envers ce qui fonctionne bien ainsi que sa volonté d'évoluer en réponse aux besoins, aux possibilités et aux défis émergents.

Les progrès à l'égard de ce plan seront appuyés par la planification, le suivi et des comptes rendus continus. Chaque année, le CAM élaborera un plan annuel adapté à ce cadre stratégique, soumis à l'approbation du conseil d'administration en même temps que le budget annuel. Des rapports réguliers au conseil d'administration permettront de suivre les progrès relatifs aux priorités et aux indicateurs clés, assurant ainsi l'obligation de reddition de comptes, la transparence et la capacité de s'adapter selon les besoins au fil du temps.

Grâce à cette approche, le CAM continuera d'apprendre, de réagir et de raffiner son travail de manière à renforcer son rôle de soutien aux artistes, aux organismes et aux collectivités, et à contribuer au caractère dynamique du Manitoba; un lieu où les arts et la culture reçoivent l'appui de tous et favorisent la créativité, les liens et la prospérité à l'échelle de la province.

